



# ADGC

## Collège des administrateurs Éléments de partenariat

### Programme des Assises de la gouvernance

Comprend deux blocs de 5 heures. Possibilité de réduction (incluant les gestionnaires) dans le cadre d'une entente de partenariat

<https://www.cas.ulaval.ca/formation-continue/assises-de-la-gouvernance-microparcours-en-ligne/>

### Programme sur mesure de formation

Selon des thèmes d'intérêt pour les membres ; suggestions axées sur le savoir-être :

- Développement personnel des administrateurs et administratrices : savoir, savoir-être, savoir-faire
- Habiletés politiques : apprendre à exercer son pouvoir
- Bâtir la confiance au sein d'un conseil d'administration
- Gouvernance, sagesse et leadership
- Comment l'art de la question permet d'être une administratrice ou un administrateur influent
- Décider en situation d'incertitude : les bonnes pratiques
- Animer les séances du CA et de ses comités à distance : les bonnes pratiques

### Créer un parcours pour les DG et Présidents (sur mesure)

Ce parcours de formation porte sur les meilleures pratiques de gouvernance adapté à chaque groupe cible (les présidents et les directeurs généraux). Les deux groupes poursuivent le parcours en cohortes séparées le temps de la première journée de formation dans le but de pouvoir traiter des particularités de chacun des rôles.

Ensuite, tous se retrouvent pour une autre journée afin de traiter de préoccupations pouvant être abordées conjointement. Ceci est un moment important permettant d'échanger et d'intégrer les connaissances. Le tout se culmine par une simulation.

Voici les grandes lignes des objectifs visés dans les deux parcours spécifiques, le contenu de la journée commune est préparé sur mesure.

#### OBJECTIFS PARCOURS PRÉSIDENTS

- Comprendre le rôle et les responsabilités du CA
- Connaître les meilleures pratiques de gouvernance
- Comprendre le rôle du président et du CA à l'égard du processus de création de valeur dans le contexte spécifique visé.
- Outiller les présidents afin qu'ils soient en mesure d'assumer leur leadership et d'agir efficacement en matière de planification et de gestion stratégique
- Renforcer le savoir-être de l'administrateur, en lien avec la fonction de présidence
- Expérimenter certaines situations lors de la simulation d'un conseil d'administration

#### OBJECTIFS PARCOURS DG

- Comprendre le rôle et les responsabilités des administrateurs dans le contexte spécifique
- Connaître les meilleures pratiques de gouvernance
- Comprendre les attentes des administrateurs à l'égard du DG et de l'équipe de direction
- Outiller les directeurs généraux afin qu'ils soient en mesure d'assumer leur leadership et d'interagir efficacement avec le CA
- Renforcer le savoir-être des DG
- Expérimenter certaines situations lors de la simulation d'un conseil d'administration

Afin de permettre un parcours de formation riche et diversifié en activités d'apprentissage, les participants sont également invités à poursuivre la réflexion entre la première journée de formation et la deuxième journée par le biais de lectures ou encore par l'écoute de webinaires. Le parcours permet donc d'offrir aux participants un continuum de formation alliant le présentiel, la formation à distance et l'expérimentation afin de favoriser au maximum le transfert des connaissances au sein de leur CA.

#### Accéder à certains contenus de la section ASCension

Cette section contient un nombre important d'informations et elle est mise à jour en continu. À titre d'exemples :

- Résultats de leur plus récente enquête. C'est un excellent outil de référence pour les comités de CA qui souhaitent ouvrir la discussion sur leurs pratiques.

<https://www.cas.ulaval.ca/ascension/enquete-gouvernance-au-quebec-decouvrez-elles-sont-les-tendances-pour-2023/>

Le collège a l'intention de rendre cette enquête encore plus parlante pour les organisations et nos membres pourraient être impliqués au sein de ce 2<sup>e</sup> volet.

- Projet Coup d'œil, offre un survol d'études ayant été réalisées à travers le monde. Il s'agit en fait d'un travail d'analyse et de synthèse en amont permettant aux lecteurs de connaître l'essentiel de la recherche par la lecture de très courts articles. En quelques minutes, vous serez au parfum des résultats de recherches en gouvernance effectuées partout sur la planète !
- La plateforme contient aussi différentes outils et capsules qui pourraient être pertinents (tu as un moteur de recherche aussi pour faciliter les choses).